

## 发明的悲哀

我发明了“交流调速电机”，其第一部分 1986 年就获得了包括中、美、英、德、法等13 个国家的发明专利。

交流电机的“起动电流和转速控制”是自交流电机问世起，百年来全世界长期致力解决的重大课题，我的发明从全新的角度解决了这一难题。

电机是工业的基础产品，应用范围极广，数量极大；电机又是配套整机的核心，电机性能的提高，往往可产生使整机更新换代的效果，因此，本发明有巨大市场潜力、很高经济价值。

中国电力机车，包括高铁的动力系统就是采用我发明的这项技术。

我的这项发明使中国一跃成为电力拖动技术世界最先进的国家。

我今年 76 岁，但一直没有退休金，也没有退休医保。距退休年龄 16 年，为我退休事奔波了 16 年。从 2014.10.16 起，向国家信访局投诉 6 次，国家信访局未按规定条例和时限处理，以“存档备查”告终。

我于 2017 年 11 月 1 日向中纪委监察委投诉；

我于 2018 年 7 月 15 日向国务院督察组投诉。

我是 1969 年由北大无线电系毕业后服从国家统一分配参加工作。遵循国家倡导和鼓励，依据当时的国家政策和北京市“对离职存档人员，保留存档人的国家干部身份；档案工资随社会工资普涨而相应提高”的规定，于 1992 年 9 月 17 日脱离所在单位“北京市环保局”，把个人档案保存在北京市人才交流中心，档案编号 921085，成为我创办的中关村民办新技术企业“永宁机电技术开发研究所”法人代表，我作为国家干部在职 23 年。

到了 2005 年 60 岁退休年龄，为办理退休，我第一次到北京人才交流中心办理退休手续，却被告知，要我补交离职期间社保基金 10 余万元后才能办理退休手续。

我创办的企业原本生机勃勃，发展顺利，前景很好，但由于全社会的三角债，企业销售货款无法回收，企业无法运转，一直面临破产。在国家开始征收社保基金后，由于企业没有收入，也就没有缴纳社保基金，这是经过开发区管委会同意的。同时，我实际上也没有收入，企业和我一直是我之前的专利收入支撑的。企业破产后，我因病没有工作，没有收入，我的社保基金缴费基数一直是 0。此外，当时国家只规定企业要交纳社保基金，从未有人告知我个人也要缴纳该社保基金，我也从来没有个人要缴纳社保基金的概念。

我在职期间，23 年整个工资累计加起来也不过一万余元。我老了，要退休了，却要我交纳 10 余万元后才能退休。

这个社会还有天理吗。

我第二次到人才交流中心办理退休手续，是因我在电视上得知国务院对职工退休有新的规定。我得到的答复是，他们也听说了，但北京对退休的规定没有改变。有个工作人员还说：下海挣大钱，工作时不缴纳社保基金，退休又想要社保，便宜都占全了。

第三次，是在社区布告栏上看到居委会贴出的布告，布告说，根据国务院精神，北京市从 2015

年1月1日起社保申请条件是“缴纳社保基金满15年，年满60周岁”。按照国务院“国家干部工龄视同缴纳了个人社保基金”的规定，我的国家干部的有效工龄23年，我的年龄也已超过了60周岁，我认为我完全符合这一申请社保的条件。我于10月14日第三次到人才交流中心办理退休手续，得到的答复是：必须个人缴纳过社保基金，哪怕只缴纳过一个月的社保基金也行，只有这样才能承认以前的工龄。由于我从未缴纳过社保基金，所以我以前的工龄不予承认。当我问及该项规定的依据，回答：这是根据北京市183号令，该183号令可以在北京人力资源和社会保障局网站查到。当我对该项规定的合理合法性提出质疑时，回答：我们只执行规定，不解释规定。

我在北京人力资源和社会保障局网站并未查到该183号令。

国家干部的工龄是法定客观存在的，怎么在北京就变成要以一个月社保基金的个人缴纳作为确认工龄的前提呢，就凭没有缴纳过一个月的个人社保基金，就能一笔勾销我23年的国家干部工龄吗。

这么简单、明确的事情，这么长时间，这么多的权威机构就是不敢过问，无法解决，究竟是谁赋予了他们这样地滥用职权，谁是这种堂而皇之、有恃无恐强权施政的幕后推手和强力支撑？

蔑视中央政府，蔑视国家法规，肆意践踏公民合法权益；阳奉阴违，一手遮天，为所欲为，称霸一方，市委书记是第一责任人。

蔡奇，官场罕见的暴发户。

人们用“三级跳”来形容一个人在仕途升迁之快，那么用来形容蔡奇就只有“撑杆跳”了。蔡奇这一跳，不仅跳过了“中央候补委员”、“中央委员”，而且，这一跳仍在腾飞之中，下一个飞跃点就是“中央政治局常委”了。

令人拍案称奇的不仅是“飞”，更在于在他的仕途中，竟然没有任何拿得上台面的政绩。那么，人们不禁会产生疑惑，蔡奇这一“杆”的支撑点在哪里。

有奇葩，必有产生奇葩的道理。

中央撤销了郭金龙北京市委书记的职务，蔡奇却在新一届中共北京代表大会上，用很大的篇幅，极尽溢美之词，突出表彰、赞扬郭金龙。

逆势而行，这与他一贯的开口必称“与中央保持高度一致”的表态格格不入。说一套，做一套，下这么大的赌注，他是在讨好谁？！那么在仕途的关键节点，是谁保举、推荐了他，想必可以找到答案。

不靠德、才，靠人脉，这正是官场拉帮结派、结党营私的根源，蔡奇的腾飞凸显中国官场的畸形生态。

谁有资格推荐，以什么样的理由推荐，推荐者应该承担怎样的责任，怎么考察、评议、监督，如何广泛征求意见等等，如果这些官场生态没有切实治理，那么，其它的改革就是无源之水、无本之木。随着官场的变迁，中国的今天就可能不是什么“新时代”的开始，而只不过是历史的昙花再现。

刘琦，郭金龙，蔡奇一脉相承。

就这么一个溜须拍马，拉帮结派的蔡奇充当市委书记，充当政治局委员，上梁不正下梁歪；物以类聚，人以群分，北京市的干部队伍好得了吗！

那么为什么就我这么倒霉，有人就跟我讲，怎么什么事一到我身上就这么不顺呢？

我高中毕业时，因连续三年包括全部主副科全部五分，品行优良，是北京市三好学生，共青团员。我的学习一贯如此，我能很快完成作业，书包都是放在课桌里，不带回家，其余时间打乒乓球，我是校队队员，青少年业余体校乒乓球队员，但是我进体校时间不长，体校就因饥荒停了。在我的记忆里，我每天晚上8:30睡觉，到时就困得不行，早上6:30起床，到时就醒，非常准时，一年四季，天天如此，完全是自然形成的，高考期间也是这样，直至上大学适应了新的作息时间。

我学习轻松，成绩稳定，中小学我是班里的学习委员，初中、高中都是保送升学，是1963年全国高考状元，考入北京大学无线电系，大学是班里的文体委员。

文化大革命中，我没有参加包括红卫兵、战斗队在内的任何群众组织，也没有给任何人贴过一张大字报，自始至终是一个自由自在的逍遥派。

1976年因科技，张家口地区军分区给我记三等功一次。

在我的印象里，父母从不过问子女的学习，但我们学习还行的分别就读于清华、北大、人大、北医、天大等高校；我的一个叔叔是美国科学院和工程院两院院士，是世界光电通讯的开拓者，曾率美国科技代表团访华，受到邓小平的接见。

我家所有成员及社会关系均无历史问题，都远离政治，在历次政治运动中都安然无事。

这里，我只是想说明我从来就不是什么“坏人”，社会上更没有什么“仇人”，也从来不愿涉及政治，只是一个一心从事科技开发的工程师。

那么我怎么就这么不顺，厄运缠身，如影随形。

这与沈太福和他的长城公司有关。

原北京长城机电公司总裁沈太福因其非法集资犯案，以“私存公款”100万，定性贪污罪被判死刑。

案发时，他手中有的是钱。众所周知，长城公司实质是私营个人企业，在公司里无论什么事，沈太福一人说了，那是绝对算数的，他要花钱，如囊中取物，也就是说，公司里的钱，他随便花，他根本用不着“贪污”。

为了事业，沈太福可以“打肿脸充胖子”，也敢冒任何风险，甚至去做一切他认为需要做的事，唯独一件事扯不上，那就是“贪污”，因为“贪污”对沈太福来说毫无意义，他根本就不需要去“贪污”。

正如公诉方所诉，沈太福将该“私存”公款用于行贿。

那么如果说这100万是单位公款，而他用这100万为公司去行贿，属公司行为，沈太福作为法人代表，应承担法人行贿责任，其“私存”不过是其具体的行贿走账手法，和个人“贪污”性质完全不同，有本质的区别。

在那个什么事都要“烟酒”研究，不行贿、不走后门办不成事的年代，行贿已属十分平常的无奈

之举。善长行贿，能走后门，那叫能耐，那是令人羡慕、推崇的本事，这是当时全社会公知公认的常识。

沈太福的非法集资一开始就是完全公开，并在官方的鼓吹、纵容和支持下大张旗鼓地进行的，许多单位和个人正是基于“官方态度”才踊跃集资的。

沈太福大规模非法集资，究竟谁之过，谁之罪。

无论是主观动机还是客观实际，沈太福都根本不可能构成“贪污”，然而现实是由北京一中院一审，北京高院终审并死刑核准，将本案公款私存 100 万，定性为贪污 100 万，并以此罪判处沈太福死刑。

显然，沈太福“贪污”的罪名是“指鹿为马”，是硬扣上去的。其实，就某些人来说，给沈太福定个什么罪并不重要，重要的是让其永远闭嘴，且不要牵扯别人，更不要牵扯到自己，这些就成了给沈太福定罪的唯一标准。但无论是非法集资，还是行贿，罪行越重，涉及的层次就越高，显然，这恰恰是这些人最忌讳，最唯恐避之不及的。试来量去，也只有“贪污”这顶帽子最适合沈太福，既可“一人作事一人当”，又可使其永远闭嘴，“一了百了”。

这些人得逞了。

对于本案，百姓哗然，一片质疑之声。

终审后，电视台等众多媒体高调报道，在人民大会堂举行了就沈太福案的专题隆重的表彰大会，对涉及本案的各路司法单位、众多“有功人员”进行了表彰嘉奖。对单一案件进行如此隆重的表彰大会，不是绝无仅有，也是极为少见，彰显了国家高层对本案的操控和认定，也成了不准任何人再涉及此案的警示。

众人之声从此销声匿迹。

国家科委、机电部和中关村新技术开发区的高层领导早在 1990 年就已确切知道沈太福是一个负债累累的空壳，却依然继续以各种方式大肆蒙蔽社会公众，而且调门越来越高，以至在中国最具权威性的“人民日报”上，把沈太福比作象征中华民族的龙。

以大陆官方对新闻媒体的绝对控制，能让“人民日报”刊登这篇文章的人决非一般的人，一般的官，也决非一般的大官，就算是政治局委员没有这个权利，也没有这样的胆量。

类似的、大量的包括中央电台等各类中央、国家级媒体的宣传；包括国家科委、机电部等中央部委及全国范围各级政府的各种正式红头文件等，正是构成沈太福大规模、大范围非法集资的基础。

其实，沈太福的非法集资仅是其第一步，其最终目的是让他的长城公司上市，在当时的社会背景下，这也仅差一步之遥。长城公司一旦上市，长城公司所有的亏空，所有拖欠银行的巨额债务及其背后的贪腐都将由上市公司掩盖、抹平，一切都将变得合法，长城公司将成为一些人取之不尽的提款机。

老百姓在问，这样的大手笔，以沈太福是根本无法想象的，那么谁是沈太福真正的后台支柱，究竟是谁在蒙蔽社会公众，为什么要不顾后果地这样做。

老百姓还问，当时谁有这么大的权势和影响，能够非法操纵国家司法机关杀人灭口。显然，能够做到这一切的决非一个人，这是一个有深厚背景的利益集团。

当时打破这一黑幕的，是时任副总理的朱镕基，面对这样一个有着深厚背景的利益集团，需要怎样的勇气和智慧。

老百姓也在问，人大常委会监督一府两院，但如果国家最高层领导有人涉嫌违法，又由谁来监督，又如何监督？

老百姓说：大官杀人就象捻死一只蚂蚁。

老百姓说：沈太福是扭曲社会孕育出的怪胎。

沈太福和他的长城公司在海内外标是出了名的，其非法集资影响之大也是出了名的。仅从其出行时一溜“奔驰”车队，还有警车为其开路，有执勤民警向其车队敬礼，还经常在钓鱼台国宾馆举办其公司活动等，可见其办事排场之大，规格之高。

在当时座车象征身份，民企毫无社会地位的年代，却对这么个民企老总能有如此礼遇殊荣；在其没有资产抵押的情况下，一个民企竟能从国有银行大量贷款，其社交之广，社交之深也可略见一斑。

沈太福除其超常的社交能力外，就是其舍得花钱，敢花钱。拿钱铺路，以钱造势，以势敛钱。

沈太福是个倾心花钱，能使大大小小的鬼都为其推磨的人。一个整天和鬼混在一起的人能有好结果吗？

有一些人可以轻而易举把你捧上天，也可以同样轻而易举一脚把你踹下地狱。

坦白从宽，牢底坐穿；

抗拒从严，升官发财；

幕后主犯，逍遥法外；

南辕北辙，司空见惯。

置沈太福于死地的人是阴阳两面人，一面是阳光灿烂、笑容可掬；一面是青面獠牙、穷凶极恶。他们两面三刀，阴险恶毒，是什么事都干得出来的。这帮人有很高的社会地位，有极大的权势，他们权力和司法相勾结，滥用职权，操纵司法。

诬陷诽谤、指鹿为马是这帮人得心应手的一套惯用伎俩，有司法为其保驾护航，就能屡屡得逞。

我曾是长城公司的副总裁、总工程师，是北京长城公司的主要创始人之一，北京长城机电公司就是以我发明的前电机专利注册为新技术企业并出名的。

正是与沈太福的合作，我发明的电机才开始真正起步，从一个设想迅速变为现实产品，并验证了产品的性能；也正是与沈太福的合作，才使我摆脱了自己当时各方面都十分困难的境地。

我们的协议明确规定，我们仅是经济利益的合作，他对我投资，我给他利益提成，我是完全独立的行政主体，有关电机事宜由我做主。只是应沈太福的要求，我主管的电机部门暂时设在长城公司名下，我随时可以分开独立。

我多次让步改签协议，他举手之间就反悔，根本不把协议当回事。我们对公司的发展理念存在分歧，对他的一些做法也是在我自己当家后才有所理解，对他认为是非常重要的面子上的事我不以为然，他很恼怒。他请清华大学电机系很多教授做他的技术顾问，他有开发区，机电部，国家科委做后盾，他认为可以甩开我了，他在四季青公社以每人50元招募数十人，乘卡车到我办公地点打，抢，这是我和他分开的直接原因。沈太福第一笔银行无抵押贷款是30万，我于1989年脱离长城公司时听说已贷款上千万，之后更是恶性膨胀，我此后与他再无联系和交葛。之后他有开发区，机电部，国家科委的鼎力支持，他无所顾忌，违反协议和专利法，我向开发区，机电部，国家科委投诉要求制止，没人理睬我，

但他没有想到，当时的技术还只是为了验证电机的技术性能，并不完整，他在这项技术扩大实施时，遇到了他无法解决的瓶颈，使他陷于绝境。

如果我们是在良好的社会环境下能够取长补短，默契配合，还真能成就一番大事业。这么好的一项发明，我们的合作没有给沈太福带来财富和欢乐，反而招致他命丧黄泉，每每反思，他的死总是与我有关，我感到非常难过和深深的内疚。但如果不离开，以沈太福的霸道性格，我根本无法左右他的行径，后果是一样的，他一直打着我的招牌，让我在我完全没有参与的与其他单位的电机合作协议上签字，替死的鬼魂恐怕就不是沈太福，而是我了；或许，我就成了沈太福的殉葬品。

虽然我至今也仍然还是没想明白我当时应该怎么做才更好些，但总归与我从来不善社交，与我处事不当有关，对于他的死，我难过和深深的内疚。

沈太福的死是置他于死地的人的一块抹不去心病，他们整天提心吊胆，这可毕竟是利用国家司法机关故意杀人的命案和命案背后一桩桩令己心惊肉跳的罪恶那。而该发明电机无形中又成为挑开这一脓疮毒瘤的利刃，他们象对待沈太福一样，不择手段、阴险地对待于他们不利的一切事与人，该发明电机就成为他们为尘封自己的罪恶历史而疯狂扑杀的目标。

北京市市长；北京市市委书记、政治局委员刘琦涉及此案，当然，他也不过是一个马前卒而已。

对那些置沈太福于死地的台前幕后的人，我素不相识，从无往来，我只是想远远躲开那些高官，但我作为该电机的发明人，还是成了贪腐高官的靶子，成了无辜的受害者。

我发明的电机技术关键第二部分的发明专利申请被知识产权局以“公开不充分”予以驳回。

该发明专利申请说明书仅一页纸，如此简单的发明专利申请，国家知识产权局就审了近8年，而发明专利有效期是20年。

审理中，本案审查员违反审查规则；许多审查意见本身就明显违反专利法。

在专利局的复审意见中，完全不顾事实，也没有提出任何理由，只是武断地一口咬定我在发明中使用了特殊的变速传动机构，且以此为前提，又指我对这个在本发明中根本不存在的“特殊变速机构”未加说明，从而认定我“公开不充分”，驳回了我的专利申请。

现代版的，真真切切的“指鹿为马”。

我依据专利法向法院提起诉讼。在北京一中院和北京高院的庭审中，被告面对两级法院法官对其的所有质证始终都保持沉默，对我的理应获得专利权的所有陈述也没有表示任何异议。

两级法院的法官在庭审中是公正的，但是，两级法院的判决书都完全无视我的答辩意见和庭审的实际状况，只是复制了国家知识产权局的审查结论，以“公开不充分”驳回了我的诉讼请求。

在该案审理过程中，很多环节存在问题：

专利审查员面对的申请内容包罗万象，又是世界最新技术，很多是世界顶级科学家及其团队多年研究的成果，其审查内容超出审查员的专业和知识范围，甚至从所未闻是必然的，审查员不可能了解，更不可能在审查的短时间内去理解这些申请的具体技术内容，所以，审查不可能深入到具体技术内容，只能是从专利保护的共性层面处理问题。而对待我的专利申请，却违背了专利审案的惯例、原则，审查员不仅深入具体技术细节，甚至还要求我必须仅仅通过一件专利申请说明书，能使一个完全外行的审查员“理解”发明内容，否则就是“公开不充分”，这是任何说明书都是根本无法做到的。审查员之所以坚

决这样做，只能是审前就已确定了“驳回”结论，审查就变成了为已有的结论寻找依据，但自己又不懂电机和机械，生拉硬拽，仅凭自己的想象和理解，在审查意见中就出现了很多外行问题和种种违法行为。

在我申请复审到下达复审通知书，中间历时长达一年半。下达通知书前，我曾到产权局复审委员会询问过一次，前台工作人员对这个申请案很熟悉，一提他们马上就知道，说复审小组最近刚刚成立，之前一直成立不起来。

作为专利审查的正常程序，作为专利复审的专门机构“复审委员会”，却在长达一年半的时间里无法对本案的复审要求组建复审小组，也说明本案的审查是极不正常的。

复审通知书说，“原审查部门坚持驳回决定中的意见”，说明复审小组与原审查部门的意见有分歧，而且反复做过劝解工作，才会有“坚持”之说。那么，复审小组与审查部门的意见到底哪一个更有权威；审查部门哪来的底气，究竟应该谁听谁的；如果复审小组的意见必须征得审查部门的同意，复审程序还有用吗，那么，又为什么会出现这样的反常现象。

此外：

1. 专利二审应是对申请人对一审意见的审查，但知识产权局对本案二审的审查意见已经超出了一审的意见范围，说是对专利申请“继续审查”，提出新的完全超出一审范围的理由，二审中超出一审范围的审查意见客观上就变成了一审，已违背了“二审”的本质意义，该二审是违法的。

2. 二审后，我在专利局专利审查室找这位审查员进行了沟通，当面解释了她提出的所有问题，我们的沟通还是很融洽的。她说，一审的审查员已不再审理此案，她是接手的，她将考虑我的意见。

一审的审查员是学电的，她也是学电的，他们都不了解电机和机械。

审查员换人，这种情况很少见，而且换上来的同样是不懂电机和机械的人。在审理此案的过程中换审查员，问题并不简单。

一审审查员在看了我的答复意见后，倾向于批准这一专利申请，但遭到强硬否决，审查员或为坚持自己的意见而主动要求调离此案，或被领导强行调离此案。

3. 在一中院一审庭审后，被告对我说，有一些技术问题要问我，我向他解答了所有问题，对技术问题，她没有发表任何意见。临走时，她说，这个案子你输定了，你就不要再坚持了，以后再有申请，会给你提供方便。

被告在本案司法程序刚刚开始就已信心满满，就已经知道了审判的最终结果。

既然已经知道此案我必输，为什么还要问我此案的技术问题？显然这不过是找我传达信息的借口。

之后，在我整理我的东西时，我才发现，我的所有文件全部被她拿走了。我回家后，就给一审法官写了一封信，说明了上述情况，并说在法庭的监控录像应能查到。由于我手头已没有任何资料，希望法官能给我寄一套。几天后，我收到了一中院通过特快专递给我寄来的资料，我现在提交的资料不是文件原件的复印件，而是一中院给我的资料的复印件。在寄给我的资料中，缺少一份“复审决定书”，我没好意思再向法官要，所以在我提交的资料中缺少这一份。此外，在我提交的复印件上的批注、标记不是我写的、划的，应该是法官的笔迹。

4. 在北京高院二审开庭前，被告当着我的面对书记员大声说，要找高院的一位副院长，要向这位副院长递交一封信，书记员说，这位副院长已经调走了，被告说，那就找你们院长。

显然，这封信的来头不小，且这封信与本案有关。

国家知识产权局不仅审查结论存在根本性的错误，而且涉嫌玩忽职守，滥用职权。  
法院判决失当，缺失公平、正义。

能够动用国家最高主管行政机关，动用国家司法体系，能够随心所欲调动如此高级别、宽范围的国家资源，且胆大妄为，无所顾忌，由此可见利益所在的涉腐官员的级别之高，人数之众。

依据现行行政诉讼法第九十一条明确规定：

- （一）不予立案或者驳回起诉确有错误的；
- （三）原判决、裁定认定事实的主要证据不足、未经质证或者系伪造的；
- （四）原判决、裁定适用法律、法规确有错误的；
- （六）原判决、裁定遗漏诉讼请求的；是可以要求法院再审和检察院抗诉的。

新时代了，我认为中国的法治环境会好些了，“要让每一个公民都能感受到司法的公平正义”了，这么明显的错案，我于 2018 年 1 月先后向最高法院，最高检察院要求复审该电机专利申请案，但都以各种理由，以各种不切实际，不合情理的理由断然拒绝，不予受理此案的再审请求。

在中国还有讲理的地方吗？

我的厄运是接踵而至，有一些是说得清，有据可查的；更多的是说不清，难以查证，甚至是恶性事件。

这里说的仅仅是说得清，有据可查的。

从 1993 年起企业因三角债就越来越困难，一直在生死线上挣扎，到 1999 年北京市国税局又下发企业国税从新登记的通知，要求企业登记住所必须要有房产证。根据新技术开发区企业登记的相关规定，在开发区内的家庭住所是可以作为企业的登记住所的，当时我家就在北京市划定的开发区内，且早已购买了该房的产权，但房产证几年都没有发下来，我向开发区国税所反映了这一问题，并表示是否可以用购房发票代替房产证，回答是必须要有房产证。在企业完全没有收入和经营活动，且看不到出头之日的情况下，再以高价去租用有房产证的房子，对企业风险太大，因此，1999 年 9 月我只能决定撤销该企业，进入注销我企业的各项程序，完成了注销我企业的国税登记和地税登记。

房产证成为压垮我企业的最后一根稻草。

这项规定就像是为我量身定制一般，企业注销后，不仅申请国际专利花费的十万元石沉大海；国家的军工企业欠我的数十万货款一笔勾销；按合同合作企业应付我的专利使用费也无从谈起；我的一个产品一吨重，人搬不动；存，没地方放，现有成品，一大批半成品、零部件，配套的控制装置只能作为废铜烂铁处理。

损失惨重。

更有甚者，明明是合法注销的企业，两年后我才偶然得知，在我完全不知情的情况下，假冒我的签字，没有任何理由，于 2000 年 8 月我的企业是被海淀工商分局吊销的。

2000 年 5 月，我接到开发区工商所的电话，问我为什么没有参加企业年检，我说我病了，差



点连命都没了。我已办完了国税和地税的注销手续，只差注销工商登记了，由于我还无法下地行走，是否可以过些时候再办。过了一会儿，那个工作人员再次给我打电话说，海淀工商分局要调我企业档案，叫我无论如何也要想办法尽快办理。第二天，我就托人办理了工商注销手续。

1999年10月2日我的左腿突然肿胀、疼痛，我到人民医院就诊，第一次看病就诊断为“深静脉血栓”，但几次看病都没有做有效治疗，这时我的病已经很重了，左腿是右腿一倍粗，颜色发紫，非常疼。一个我素不相识的护士主动跟我说，你不要在这治了，去安贞医院吧。我到了安贞医院就做为危重病人加床住院，这时我才知道“深静脉血栓”是能致命的重病。

那位护士救了我一命。

我在安贞医院住院期间，一天夜晚，在我身体与往常没有任何异常情况，也没有任何医生事先告知的情况下，突然有一个中年护士给我打吊针，没过一会儿，我就感到心慌，心跳加剧，继而心口疼痛，越来越痛，我大声呼喊医生，但是没有人理睬我，我自己拔掉了针头，过了很长时间，那个护士又来了，什么都没说，拿走了那个吊瓶。

第二天医生查房时有多个医生在场，我向主治医生说了头天晚上的事。

那个药不是他开的，不过他也没说什么。

过了几天，也是在夜晚，来了两个年轻护士，说给我验血，要在我右大腿根部静脉抽血，之后我大腿疼了很长时间，大约有一个多月，至今在我右腿皮下仍能明显触摸到多个大小结块。

我就奇怪，验血怎么是夜晚抽血，事前事后医生也都没有和我提起。由于长时间腿疼，我和主治医生说了，他看了看，也没说什么。

后来我曾到安贞医院看病，等了很长很长时间，挂号处告诉我，我的大病历找不到了。

“永宁机电技术开发研究所”是完全以我的自有资金创办和运营的，为使资金保值，我自始至终持续将该注册资金以本单位名称购买了定期国库券，2002年4月1日我到中国银行知春路储蓄所以全套合法手续兑付到期国库券，因这时单位已撤销，我要求存入我个人账户。中国银行无端地在营业大厅突然当众大声宣布我“公款私存”，不予兑付。

我向中国银行总行投诉，不久我接到自称是中国银行的电话，在电话里对方态度蛮横恶劣，再次以欺诈的方式拒绝兑付。

中国银行扣押我五年定期到期存款本息15万元，至今未予兑付。

以“公款私存”的罪名杀了沈太福，这次又要把这个罪名强加在我头上，给人定罪也能上瘾。

中国银行作为一家企业有权给公民定罪吗，为什么不移交司法机关，以莫须有的罪名私自扣压储户存款算不算“私设公堂”？

我以“被告诬陷诽谤原告公款私存15万元，侵犯公民人身权利；被告强占原告15万元，侵犯公民财产”为由，刑事并附带民事起诉中国银行。

以案发当时的标准，15万元已属涉案金额特别巨大，但两级法院均未开庭审理。

海淀区法院以“此案缺乏罪证”驳回该自诉状。

我向一中院提起上诉。一中院称：“我国刑法规定的诽谤罪、侵占罪，只有自然人才能构成，而没有法人也可以构成的法律规定，且缺乏罪证”，“驳回上诉，维持原裁定”。

在刑法和刑事诉讼法中并没有对任何一项罪行规定专属“自然人”或“法人”，按法院说法，在

中国法人就是可以诬陷诽谤他人，是可以侵占他人巨额财产而无需承担刑事责任的了。

我于 2017 年 11 月 29 日依法向一中院提起申诉，一中院以同样的理由拒绝受理我的申诉请求。

也正是为了起诉中国银行，我遵照法院要求到海淀工商分局开具我企业注销证明时，才发现我的企业是被吊销的。

在我的印象里，第一次给沈太福贷款的就是这家银行。沈太福知道，万事开头难，只要有了第一次贷款，以后就好办了。所以这第一笔贷款，数目不算大，沈太福可是花了大气力，花了大价钱的。之后的贷款额急剧上升，沈太福没有任何抵押就能从国有银行大量贷款，拿银行的钱行贿，出手的数额一向是惊人的。面对巨额债务，在众人面前沈太福最常挂在嘴边的一句话就是“我垮不了”。

沈太福只想到了那些人身后的背景，极大的权力，他们可以保护他；他只想到“荣辱与共”，我遭殃，你们也跑不了，却万万没有想到，能轻而易举把他抬上天的人，也可以轻而易举一脚把他踹下地狱，杀人灭口。

行贿，贷款，再行贿，再贷款，形成恶性循环，银行的非法贷款最终害了沈太福。

听说有一种狗，叫做哈巴狗。民间传言，“狗眼看人低”，其实也不尽然，哈巴狗就特别擅长向上看。

听说有一种狗，叫做狼狗。民间传言，“狗仗人势”，这句话倒是十分贴切，淋漓尽致地刻画出了这种狗的秉性。

听说还有一种狗，叫做杂交狗，民间俗称狗杂种，又名走狗，集中了哈巴狗和狼狗的特点，所以最得主人宠爱。

狗杂种，可恶。

其实，豢养、放纵、指使这些狗的主人比这些狗更可恶。

在中国，只要官足够大，就可以无视宪法、法律，为所欲为，胡作非为，肆意妄为，没人敢管，也没人管得了。

在北京，在强权下，诬陷、诽谤、指鹿为马屡见不鲜，人民的人身、财产受到肆意侵犯；权力与司法相勾结，又是何等明目张胆、嚣张猖獗；不公的司法判决，申诉、投诉无人理睬。在和谐笑脸的背后，这帮党棍是一群怎样的满嘴仁义道德的地痞无赖，是一伙怎样的明火执仗抢劫的匪徒恶霸。

中国那句“无法无天”的成语说的就是一个没有法治的社会是一个没有天日的社会，是一个黑暗的社会。

只有在公平正义、民主法治的国家，人民才可以把握自己的命运；在漠视法制的社会里，没有法理，只有霸权，人民只能被迫接受霸权强加的现实。在这样的社会里，就连好人也难当，昨天，今天，无辜受害的是别人；明天，后天，淫威天降，倒霉的就是自己。

在这样黑暗的社会环境里，我能至今平安无事，我感觉得到有人一直在保护着我，如果我没有猜错的话，是个地位十分显赫的政治局常委，只有他有这样的能力，有这样的心怀气度。

一次，居委会召集居民开会，会后一个工作人员特地对我说，我看不见他们，他们看得见我，他们在汽车里。

我每天都会沿马路散步，有几次有意无意在我面前集合列队，他们身穿便装，大约有20个人。

一队在小区里围着我住的楼，喊着操练口号绕圈跑步。

在空旷的商场里突然围拢过来七八个年轻人和我搭讪。

我觉得他们是在向谁警示什么。

一次散步，突然从公厕走出一个身材高大魁梧的男人故意紧贴着我，和我并肩走了10余米，然后匆匆离开。

一次散步，突然一个年轻人骑着一个平板三轮迎面向我快速冲过来，我紧贴墙壁，车擦身离去。

一次，西城公安分局的一位便衣警官在我们社区片警的陪同下，因在我自己依法注册的“民主与法制”网站发表的文章来我家找我谈话，没说几句，门外就响起了激烈的敲门和女人呼喊声，那位片警说了句“来得真快”，去开门说了几句，回来马上就那位警官一起急匆匆地走了，我送出门时接触到那位警官，他大汗淋漓，我还问了一句，你怎么出了这么多汗。

供暖公司因“煤改气”大幅提高居民供暖费，我要求供暖公司依法先听证再提高收费标准而发生纠纷，供暖公司先在电话里就像电影里的黑社会用污言秽语威胁恐吓，后又将我告上法庭，在第二次开庭时，供暖公司的代表带了一个外表十分流里流气的年轻人，并指着我对他说“就是他”，同时我看见有一个我们双方都不认识的中年妇女始终紧随我们。开始那个年轻人和供暖公司的代表坐在一起，在法官的训斥下，那个年轻人坐到了旁听席。

有一个电视剧，叫做“笑着活下去”。

人就应该笑着活下去，坦然面对一切，以平常的心态去做自己决心要做的事情，以足够的心理准备，应对未来可能发生的一切事情：这帮党棍，一群黑社会的大小头子、地痞无赖，是什么事情都干得出来的。

波涛汹涌在险峰

无可奈何走一程

山呼海啸霹雳声

歌声乐声战鼓声

我今年已经 76 岁了，这个社会已经耗尽了我的青春年华。我曾给自己起了个网名，叫做 dxblsntzbq，是“等闲白了少年头真悲切”汉语拼音第一个字母的组合，好记，贴切。

何谓“官逼民反，逼上梁山”。

涛涛江水东去

潇潇寒风西来

日月变换之间

白发沧桑尽现

人生苦短

流逝急遽

生死何惧兮

笑傲人寰

现在，国家号召并鼓励民众监督各级官员应依法执政。

对那些失职、渎职，滥用职权，肆意妄为的官员进行严厉问责，是从严治党，依法治国的必要保障。

“发明的悲哀”于 2018.10.28；2018.11.4 合计 97 件通过邮政发给：

全国人大常委会（14）

委员长：栗战书

副委员长：王晨、曹建民、张春贤、沈跃跃、吉炳轩、万鄂湘、陈竺、王东明、丁仲礼、郝明金、蔡达峰、武维华

秘书长：杨振武

全国人大常委会监察司法委员会（20）

主任：吴玉良

副主任：王教成、张苏军、王胜明、徐显明、韩晓武、李钺峰、李伟、刘海星、高友东

委员：王长河、王峰、叶赞平、朱海仑、刘德培、齐玉、张立军、陈勇、韩立平、鲜铁可

全国人大常委会教科文卫委员会（2）

主任：李学勇

副主任：冷溶

全国政协（21）

主席：汪洋

副主席：张庆黎、刘奇葆、董建华、万钢、何厚华、卢展工、陈晓光、梁振英、夏宝龙、杨传堂、李斌、汪永清、何立峰、苏辉、郑建邦、辜胜阻、刘新成、何维、邵鸿、高云龙

中央纪委监察委（9）

书记：赵乐际

副书记：杨晓渡、张升民、刘金国、杨晓超、李书磊、徐令义、肖培、陈小江

中央政法委（14）

书记：郭声琨

副书记：赵克志

委员：周强、张军、陈一新、陈文清、傅政华、宋丹、王宁、陈训秋、景汉朝、樊绪银、白少康、雷东生

中华全国总工会（15）

主席：王东明（人大常委会副委员长）

副主席：李玉赋、张工、张少琴、蔡振华、翁杰明、张晓兰、阎京华、邱小平、焦开河、江广平、马吉孝、石岱、郭明义、巨晓林、高凤林

中央电视台焦点访谈栏目

白岩松

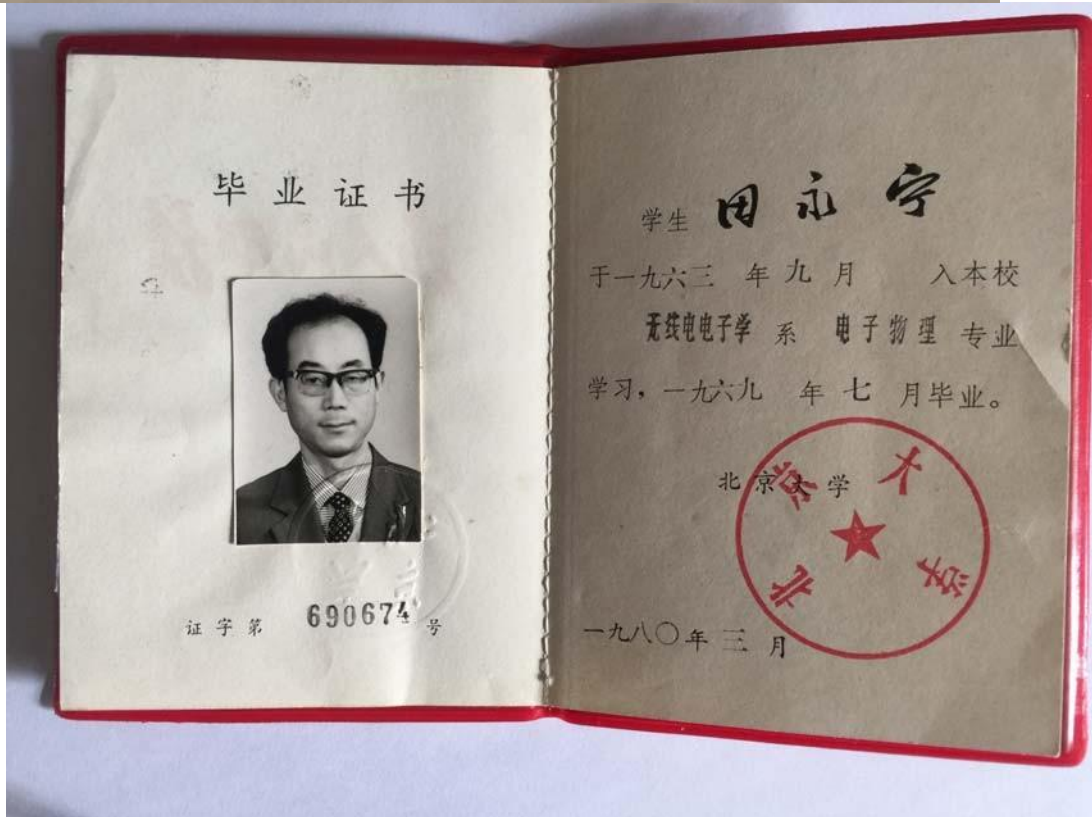
本文附图一：我是长城公司的副总经理（1989.1.16.科技日报）

信寄往北京办事处，审查后通知  
格后予以负担。未通知来京者概  
门人才交流机构开具的证明。  
招聘时间：自登报日起一个月内截止收信  
驻京办地址：北京海淀区中关村南一街四号

招聘办主任：董事长兼总经理：沈太福  
(公司创始人，34岁，中专毕业，九年供  
招聘办副主任：常务总经理：田永宁、孙

---

801·5544                      801·2233                      每





1989年11月14日 星期二 第三版

# 长城：跃起的一条龙

## ——记北京长城机电集团公司怎样在科技和产业有机结合的道路上前进

本报记者 李国平

“我是千辛万苦，只争朝夕开平中下级的，千辛万苦才拿到这个‘龙头’，只争朝夕开平中下级的，千辛万苦才拿到这个‘龙头’。”这是北京长城机电集团公司总经理李国平在接受记者采访时说的一句话。这句话，道出了长城机电集团公司创业的艰辛和创业的历程。

长城机电集团公司的前身是1978年成立的北京长城机电厂。当时，国家正处在改革开放的初期，许多企业开始探索市场经济的道路。长城机电厂正是在这样的背景下，开始了它的创业历程。

在创业初期，长城机电厂面临着许多困难。首先是资金短缺，其次是技术落后。但是，厂里的领导并没有被困难吓倒，而是迎难而上，积极寻求解决办法。

在资金方面，厂里的领导通过多种渠道筹集资金，包括向银行贷款、向社会集资等。在技术方面，厂里的领导积极与科研院所合作，引进先进技术，提高企业的技术水平。

经过几年的努力，长城机电厂逐渐发展壮大。1985年，厂里的领导决定将厂名改为北京长城机电集团公司。这一举措，不仅体现了企业的实力和地位，也反映了厂里的领导对企业的信心和决心。

在1989年，长城机电集团公司更是取得了巨大的成就。这一年，公司的销售额达到了一个新的高度，公司的利润也实现了大幅增长。这一切，都是厂里的领导在科技和产业有机结合的道路上不断前进的结果。

展望未来，长城机电集团公司将继续秉承“科技兴企”的理念，不断加大研发投入，提高企业的核心竞争力。同时，公司也将积极拓展海外市场，实现企业的国际化发展。

李国平表示，长城机电集团公司将继续保持创业精神，不断创新，为国家的经济建设做出更大的贡献。

### 中国：国际大地及海洋技术发展的沃土

中国在国际大地及海洋技术领域的发展，正以惊人的速度向前迈进。随着国家实力的增强，我国在这一领域的投入不断加大，取得了一系列重大突破。

在海洋技术领域，我国自主研发的深海载人潜水器“蛟龙号”成功下潜至7000米深度，创造了中国载人深潜的新纪录。此外，我国还成功研制了自主研制的海洋观测网，实现了对海洋环境的实时监测。

在国际大地测量领域，我国自主研发的北斗卫星导航系统已经建成并投入使用。该系统不仅为我国提供了高精度的定位服务，也为全球用户提供了可靠的导航保障。

### 默默地耕耘“长城”

在长城机电集团公司创业的初期，许多人都曾质疑过李国平的选择。然而，李国平并没有被外界的质疑所动摇，他默默地耕耘着“长城”这块沃土。

李国平深知，企业的发展离不开人才。因此，他非常重视人才的培养和引进。他通过多种方式吸引人才，包括高薪聘请、股权激励等。同时，他还注重员工的培训和教育，提高员工的综合素质。

在李国平的带领下，长城机电集团公司逐渐形成了一支高素质的人才队伍。这支队伍为企业的发展提供了强大的智力支持，也为企业的持续创新奠定了坚实的基础。

### 就像一个“黑匣子”，让人琢磨不透

长城机电集团公司的发展过程，就像一个“黑匣子”，让人琢磨不透。外界对这家公司的了解，往往只停留在表面的数据和新闻上。

然而，在李国平看来，企业的发展是一个长期的过程，需要不断的积累和沉淀。他不愿意过早地暴露公司的底牌，而是选择在默默耕耘中不断提升企业的竞争力。

李国平表示，长城机电集团公司将继续保持低调务实的作风，专注于产品的研发和生产。他相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。

### 宝刀在手，无惧无猜

宝刀在手，无惧无猜。这是李国平在谈到企业发展时的座右铭。他深知，企业的发展离不开技术创新和人才培养。

李国平表示，长城机电集团公司将继续加大研发投入，提高企业的技术创新能力。同时，公司也将继续重视人才培养，打造一支高素质的人才队伍。

李国平相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。他相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。

### 默默地耕耘“长城”

在长城机电集团公司创业的初期，许多人都曾质疑过李国平的选择。然而，李国平并没有被外界的质疑所动摇，他默默地耕耘着“长城”这块沃土。

李国平深知，企业的发展离不开人才。因此，他非常重视人才的培养和引进。他通过多种方式吸引人才，包括高薪聘请、股权激励等。同时，他还注重员工的培训和教育，提高员工的综合素质。

在李国平的带领下，长城机电集团公司逐渐形成了一支高素质的人才队伍。这支队伍为企业的发展提供了强大的智力支持，也为企业的持续创新奠定了坚实的基础。

### 就像一个“黑匣子”，让人琢磨不透

长城机电集团公司的发展过程，就像一个“黑匣子”，让人琢磨不透。外界对这家公司的了解，往往只停留在表面的数据和新闻上。

然而，在李国平看来，企业的发展是一个长期的过程，需要不断的积累和沉淀。他不愿意过早地暴露公司的底牌，而是选择在默默耕耘中不断提升企业的竞争力。

李国平表示，长城机电集团公司将继续保持低调务实的作风，专注于产品的研发和生产。他相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。

### 宝刀在手，无惧无猜

宝刀在手，无惧无猜。这是李国平在谈到企业发展时的座右铭。他深知，企业的发展离不开技术创新和人才培养。

李国平表示，长城机电集团公司将继续加大研发投入，提高企业的技术创新能力。同时，公司也将继续重视人才培养，打造一支高素质的人才队伍。

李国平相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。他相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。

### 宝刀在手，无惧无猜

宝刀在手，无惧无猜。这是李国平在谈到企业发展时的座右铭。他深知，企业的发展离不开技术创新和人才培养。

李国平表示，长城机电集团公司将继续加大研发投入，提高企业的技术创新能力。同时，公司也将继续重视人才培养，打造一支高素质的人才队伍。

李国平相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。他相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。

### 宝刀在手，无惧无猜

宝刀在手，无惧无猜。这是李国平在谈到企业发展时的座右铭。他深知，企业的发展离不开技术创新和人才培养。

李国平表示，长城机电集团公司将继续加大研发投入，提高企业的技术创新能力。同时，公司也将继续重视人才培养，打造一支高素质的人才队伍。

李国平相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。他相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。

### 宝刀在手，无惧无猜

宝刀在手，无惧无猜。这是李国平在谈到企业发展时的座右铭。他深知，企业的发展离不开技术创新和人才培养。

李国平表示，长城机电集团公司将继续加大研发投入，提高企业的技术创新能力。同时，公司也将继续重视人才培养，打造一支高素质的人才队伍。

李国平相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。他相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。

### 宝刀在手，无惧无猜

宝刀在手，无惧无猜。这是李国平在谈到企业发展时的座右铭。他深知，企业的发展离不开技术创新和人才培养。

李国平表示，长城机电集团公司将继续加大研发投入，提高企业的技术创新能力。同时，公司也将继续重视人才培养，打造一支高素质的人才队伍。

李国平相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。他相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。

### 宝刀在手，无惧无猜

宝刀在手，无惧无猜。这是李国平在谈到企业发展时的座右铭。他深知，企业的发展离不开技术创新和人才培养。

李国平表示，长城机电集团公司将继续加大研发投入，提高企业的技术创新能力。同时，公司也将继续重视人才培养，打造一支高素质的人才队伍。

李国平相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。他相信，只要企业坚持走科技兴企的道路，就一定能够实现企业的跨越式发展。





中国广阔的大地是收获科技之果的沃土。

企业的生命力在于科技与产业不断有机结合。

——题记

### 机电厅长们忧心忡忡

中国的机电企业，从未遇到过如此艰难而又险恶的处境。盛夏酷暑，北方6省区的机电厅长们正焦虑不安地聚集在北戴河，分析形势，商讨对策……

某省：今年头7个月，全省机械工业亏损额比去年同期增长6.9倍；

某省：头7个月机电产品库存比去年同期增加45%；

某省：头6个月机电业近1/3企业处于停产半停产状态；

……

有人说，中国机械工业已经掉进“平底锅”，一时难以自拔。因产业结构和产品结构问题使北方6省区的库存达66亿元，然而，机电部生产司司长冯有禄又同时提醒各位厅长牢记两个数字：一是我国每年进口的机电设备，相当于全国机电企业总产值的一半；二是我国机电产品出口额仅占世界总额的5%。

粗放式经营老路，再也走不通了！

路在哪儿？

### 骤然刮起的“长城”旋风

正当机电厅长们心情沉重、劳神探索机电工业出路的时候，一个民办高科技产品开发企业——北京长城机电集团公司，以其崭新的姿态跃然而立。

“长城”旋风骤然刮起，连日里，首都各大新闻媒体大幅刊登和播映着“长城”系列广告，广告上赫然写道：“美有通用，我有长城。长城宗旨：创造贡献；长城目标：跨国集团。”广告内容是“关于扩大企业集团联合生产销售调速电机及调速机械装备的公告”，公告中一下子列出企业急需的多种型号新产品专利260余项。与此同时，他们还连续召开和举办了各种新闻发布会和产品展示订货会。仅1990年8月10日至13日，在北京龙都宾馆举办的一次交流调速电机技术产品展示订货会上，全国各地200余家企业代表到会观看了现场演示，订货量高达60多万千瓦，价值3亿多元。机电部第一装备司副司长林昭奎在会上讲话时说：“长城



北京长城机电集团公司研制的调速电机的模型。

# 长城：跃起

## ——记北京长城机电在科技和产业有机结合

本报记者

机电公司不要国家一分钱，在较短时间内研制出一批国家急需的调速电机新产品。我代表机电部第一装备司表示衷心祝贺！”

全国各地要求订货和联营生产的函件、电话接连不断。截至记者写稿时的最新统计，求购交流无级调速电机及其配套产品包括1988年以来的订货量，累计为500多万千瓦，总额达17亿元；要求联营生产调速电机或加盟长城集团公司的企业200多家。已签定联营合同的厂家已有20多个。

苏联驻华大使馆一秘专程来公司洽谈技术贸易合作问题。美国驻华使馆科技参赞声称愿帮助公司以最快速度打开美国市场。

法国驻华使馆科技人员看到长城公司研制的高效脱膜剂，说法国至今没有试制成功，他可以帮助将此项产品向法国销售。

芬兰驻华使馆人员、巴基斯坦驻华使馆参赞、智利驻华使馆商务参赞、加拿大、澳大利亚驻华使馆的商务参赞……都相继来长城公司联系……接着，美国一家著名大公司也来同长城公司签了协议。日前，中德公司筹建办公室已正式办公。

北京长城机电集团公司来势太猛烈了，简直令人瞠目。有人说，它可能在我国机电行业引发一场变革，这场变革将意味着什么，目前人们还无法估量。

### 就像一个“黑匣子”，让人迷惑不解

长城机电集团在较短时间内迅速膨胀和扩大，引起人们种种猜测。“他们的后台是谁？”“国家一定给了不少钱吧！”就像一个“黑匣子”，这个稀奇古怪的公司，让人大惑不解。

10月12日，在一次新闻发布会上，拥有1.5亿元固定资产、6000多名职工的兰州电机厂总工程师张得众在会上发言时，意味深长地说道：“过去，我们是从美国和德国引进技术，但是今天我们要从北京长城机电公司引进先进技术。我的朋友问我，长城机电公司到底是一个什么样的企业，我是这样形容的：它没有围墙，没有规模，没有花名册，因为它的规模、人数、能力都是无限量的。”

在著名的北京中关村“电子一条街”，长城机电集团公司可以说是后起之秀。两年多以前，它还只是外地来的几个年轻人组成的小公司，两年以后，这个专门从事新技术、新产品开发、研制、生产、经营的企业，以机电行业为发展重点，开发了交流调速电机系列等高新技术新产品，目前已扩展到化工、冶金、医疗器械、轻工等行业，拥有中外专利技术40多项。公司成员已扩展到600多人。

公司总裁沈文福，毕业于清华大学，曾任北京人民

# 自己的一条龙

## 机电集团公司怎样 机结合的道路上前进

记者 荆胜

我是个幸运儿。但命运好并不等于成功，干大事还要敢于冒险。”沈太福从不隐瞒自己的观点，怎么想，就怎么说。

1984年8月，太福辞去了长春市经委干部公职，自立门户办起了科技咨询服务公司。那时，长春恰逢“疯狂的君子兰”之时。沈太福的父亲又是一位商业科长。但，太福不想当“倒爷”，他想搞科技产业，因为中国技术太落后。

当时的长春市市长陈振康很有眼力，指示原宽城区委书记于默帮他忙。然而，他却偏偏选中一个街道企业——长春锅炉厂。这个厂130名职工，有124个是妇女，已停产几个月。他去后，带领大家开发新产品，当年获利47万元。这年年底，他们同时又搞双色水位计。1986年产值2300多万元，产品销往全国，事业越来越大，他于是想进京干了。

1988年过了元旦，沈太福便带着几位助手，闯入京城，短短两个月，竟拉起一支180多人的队伍，大专以上学历的高达90%。他依然在京城站住了脚跟。1989年3月16日，试验区胡昭广、胡定两位主任特批他们在试验区安营扎寨成立公司。

沈太福与众不同的，是他始终坚持搞科技产业，而对那些专搞洋货发家的行当一点也不感兴趣。无级交流调速电机就是他搞的。经过日日夜夜的苦心钻研，经过一次次失败的痛苦，终于搞成了。如今，他已是中国的专利项目最多的人。从1985年到现在，短短几年中，沈太福共获各类专利近300项(其中28项与人合作)，仅今年9、10月份就申请了250多项，创下了中国之最。

刚接触沈太福时，你会觉得他不但胆子大，而且是个爱说大话的人。矮个头儿，两鬓黑须，满口的东北腔，说起话来像是弹钢琴。反正他说的干的，都可归结为一个字：“大”。在长春时，他就提出“京有四通，我有长城”的富有挑战性的口号，到了北京以后，他又大胆地把口号改成：“美有通用，我有长城”。足见其“野心”之大矣。

### 宝刀在手，无畏无惧

常接触进口产品的人知道，某种产品我们刚刚进口两三年，国外就停止生产了。不断开发新产品是当代生产的重要特征。

电机的出现在世界上已有100多年的历史了。作为机械运转的心脏，电机必须有定子和转子，这似乎成了天经地义的常识。然而长城机电集团公司发明的无级调速交流电机却没有定子，只有两个转子，靠两个转子的相对运动，可以在零转和数千转

这种新型电机，在我国现有电机厂不需要更新设备就可以组织生产，不仅可以带动整个行业，而且对所有使用交流电动机的企业都有深远影响。它可广泛应用于机械加工、冶金、矿山、纺织、化工、交通乃至自动生产线、建筑(塔吊、电梯)、各类风机水泵等，使现有的许多机电设备有根本性的改进，并能在各行业开发出一系列新产品。假如全国所有风机、水泵全部换上调速电机，仅此一项全国一年就能节电400亿千瓦时。

发达国家调速电机和特种电机的用量，占其电机总千瓦数的80%，而我国只有20%，使大量电力浪费在无功损耗上。我国虽然耗资进口数千条变频装置生产线，由于主要元器件仍依赖进口，加上该装置成本比电机本身的价格要高十几倍甚至几十倍，以及维修技术上的问题，在全国范围内推广应用变频调速技术，企业有许多困难。

正因为如此，沈太福总裁当初才果断拍板，不惜血本，直接和间接投资300万元，用以试验、研制和生产无级交流调速电机。从长春转移到北京后，他携儿带妻，顾不上设置自己的“安乐窝”，就同伙伴们先租用中关村第三小学的几间房屋，挑灯昼夜苦干，后又搬迁数次，在四季青，他们吃住在机械厂车间，一连奋战了几个月。

正因为如此，国家计委、科委、机电部等中央政府部门以及北京市政府、试验区的领导同志，对长城机电集团公司的新技术产品开发和推广都极为重视。1989年10月，长城机电公司向国家计委呈送一份“关于成立交流调速技术经营发展中心的报告”，原国家计委常务副主任房维中同志于11月21日在批示中认为这是

“属节能的重要项目”，要求“尽可能给以指导和支助”。机电部第一装备司对长城机电公司在交流异步电机调速方面所取得的成果十分重视，并将长城公司系列调速电机纳入行业管理。1990年9月27日，第一装备司向全国电机厂发函，建议他们迅速积极配合。国家科委成果办最近决定于12月上旬主持召开全国无级调速电机推广大会。

在10月底至11月初举办的全国新技术产业开发试验区成果展览会上，宋平、宋健、邹家华等领导都分别仔细地观看了长城公司展示的无级调速电机，并对此给予充分肯定和鼓励。

发展高技术产品是历史赋予我们的重任。长城机电集团在调速技术方面领先了一步。宝刀在手，无畏无惧。他们瞄准机电行业之所急，紧紧抓住科技成果迅速向生产力转化的关键，果断决策，终于踏出了一条既符合国情又领先世界的民族机电工业发展新路。也许，这就是他们得以迅速发展，并以巨大的能量向社会释放和辐射的奥秘所在。

亲爱的读者，您曾否想过，在今天中国的大地上，为什么能出现像长城集团公司这样的企业？它的出现意味着什么？

坚持立国之本，走好强国之路，是亿万中国人的共同心愿。11亿人的改革，是11亿人的事，改革的危险和代价，要由我们大家来共同承担。

美国驻华使馆托马斯先生，曾笑吟吟地对沈太福总裁说：“你的野心很大，但我相信你是会成功的。”沈总裁没作回答，眼睛死死盯住这位洋先生。在想自己的心事，跨国集团，打入国际市场。



长城机电集团公司总裁沈太福(中)同芬兰驻华使馆人员洽谈商务。



编号：

## 委托保存关系合同

北京市人才流动中转库（以下简称甲方）和 北京海信  
永年电子技术设计（以下简称乙方）就保存 田永年 同志人事档案关系订立合同如下：

乙方系 民办集体 性质的 单位，委托甲方保存在乙方工作的 田永年 同志的人事档案关系。

### 一、甲方管理责任如下：

1. 负责为乙方聘用人员办理调转手续。
2. 管理乙方聘用人员的人事档案，按规定向有关组织出具档案中已记载的材料。
3. 在存档期间负责按国家规定调整档案工资。
4. 在 田永年 同志与乙方解除聘用关系后，甲方应本人要求负责按在乙方工作前的身份，介绍到新的就业单位，工龄连续计算。
5. 甲方在得不到乙方的通知证明时，不得应存档个人要求调转其人事档案关系或出具有关人事证明。

### 二、乙方责任义务如下：

1. 乙方负责向甲方支付档案管理费每月15元。从人事档案关系存入中转库之日起，一次付清当年的管理费用。以后于每年元月一次交清当年的管理费用。超过半年不交付档案

管理费的,除补交费用外,须按每月5元计另交违约罚金。

2. 田永亨 同志在乙方工作期间的病、残、伤、亡等事宜,由乙方负责。

3. 乙方应每年对田永亨 同志的工作情况作出鉴定,加盖公章后交中转库存。遇有特殊情况及时向甲方通报。

4. 田永亨 同志因个人事宜到中转库办理有关证明手续,乙方应为其向中转库出具介绍信。

5. 田永亨 同志与乙方解除合同后,乙方应书面通知甲方,向甲方出具田永亨 同志在乙方工作期间的全面鉴定,并督促田永亨 同志及时到中转库按新状况变更合同,办理有关手续。

本合同一式二份,甲乙双方各执一份,合同自签定之日起生效。如有未尽事宜,需调整变更合同时,必须经甲乙双方同意。



19 72 年 7 月 17 日

## 证 明

兹证明田永宁  为  
领取福利养老金的无保障老人，现每月领取  
柒佰叁拾伍元整。

特此证明。

展览路街道社保所  
2019年12月30日