

人民日报“龙”的报道

人民日报 1990.11.9.第二版，此文是由原版文章影印件经软件扫描整理而成的。

长城:跃起的一条龙

-记北京长城机电集团公司怎样在科技和产业有机结合的道路上前进

机电厅长们忧心忡忡

中国的机电企业，从未遇到过如此艰难而又险恶的处境。盛夏酷暑，北方6省区的机电厅长们正焦虑不安地聚集在北戴河，分析形势，商讨对策……

某省：今年头7个月，全省机械工业亏损额比去年同期增长6.9倍；

某省：头7个月机电产品库存比去年同期增加45%；

某省：头6个月机电业近1/3企业处于停产半停产状态；

……

有人说，中国机械工业已经掉进“平底锅”，一时难以自拔。

因产业结构和产品结构问题使北方6省区的库存达66亿元，然而，机电部生产司司长冯有禄又同时提醒各位厅长牢记两个数字：一是我国每年进口的机电设备，相当于全国机电企业总产值的一半；二是我国机电产品出口额仅占世界总额的5%。

粗放式经营老路，再也走不通了！

路在哪儿？

骤然刮起的“长城”旋风

正当机电厅长们心情沉重、劳神探索机电工业出路的时候，一个民办高科技产品开发企业——北京长城机电集团公司，以其崭新的姿态跃然而立。

“长城”旋风骤然刮起。连日里，首都各大新闻媒介大幅刊登和播映着“长城”系列广告，广告上赫然写道：“美有通用，我有长城。长城宗旨，创造贡献；长城目标，跨国集团。”广告内容是“关于扩大企业集团联合生产销售调速电机及调速机械装备的公告”，公告中一下子列出企业急需的多种型号新产品专利260余项。与此同时，他们还连续召开和举办了各种新闻发布会和产品展示订货会。仅1990年8月10日至13日，在北京龙都宾馆举办的一

次交流调速电机技术产品展示订货会上，全国各地 200 余家企业代表到会观看了现场演示，定货量高达 60 多万千瓦，价值 3 亿多元。机电部第一装备司副司长林昭奎在会上讲话时说：“长城机电公司不要国家一分钱，在较短时间内研制出一批国家急需的调速电机新产品。我代表机电部第一装备司表示衷心祝贺！”

全国各地要求订货和联营生产的函件、电话接连不断。截至记者写稿时的最新统计，求购交流无级调速电机及其配套产品包括 1988 年以来的订货量，累计为 50 多万千瓦，总额达 17 亿元；要求联营生产调速电机或加盟长城集团公司的企业 200 多家。已签定联营合同的厂家已有 20 多个。

苏联驻华大使馆一秘专程来公司洽谈技术贸易合作问题。

美国驻华使馆科技参赞声称愿帮助公司以最快速度打开美国市场。

法国驻华使馆科技人员看到长城公司研制的高效脱膜剂，说法国至今没有试制成功，他可以帮助将此项产品向法国销售。

芬兰驻华使馆人员、巴基斯坦驻华使馆参赞、智利驻华使馆商务参赞、加拿大、澳大利亚驻华使馆的商务参赞…都相继来长城公司联系……接着，美国一家著名大公司也来同长城公司签了协议。日前，中德公司筹建办公室已正式办公。

北京长城机电集团公司来势太猛烈了，简直令人瞠目。有人说，它可能在我国机电行业引发一场变革，这场变革将意味着什么，目前人们还无法估量。

就像一个“黑匣子”，让人迷惑不解

长城机电集团在较短时间内迅速膨胀和扩大，引起人们种种猜测。“他们的后台是谁？”“国家一定给了不少钱吧！”就像一个“黑匣子”，这个稀奇古怪的公司，让人大惑不解。

10 月 12 日，在一次新闻发布会上，拥有 1.5 亿元固定资产、6000 多名职工的兰州电机厂总工程师张得众在会上发言时，意味深长地说道：“过去，我们厂是从美国和德国引进技术，但是今天我们要从北京长城机电公司引进先进技术。我的朋友问我，长城机电公司到底是一个什么样的企业，我是这样形容的：它没有围墙，没有规模，没有花名册，因为它的规模、人数、能力都是无限量的。”

在著名的北京中关村“电子一条街”，长城机电集团公司可以说是后起之秀。两年多以前，它还只是外地来的几个年轻人组成的小公司，两年以后，这个专门从事新技术、新产品

开发、研制、生产、经营的企业，以机电行业为发展重点，开发了无级交流调速电机系列等高新技术新产品，目前已扩展到化工、冶金、医疗器械、轻工等行业，拥有中外专利技术 40 多项。公司成员已展到 600 多人。

说来也怪，被人称作“中关村远方来客”的公司总裁沈太福，年方 37 岁，是东北长春人。

“我是个幸运儿。但命运好并不等于成功，干大事还要敢于往前中。”沈太福从不隐瞒自己的观点，怎么想，就怎么说。

1984 年 8 月，太福辞去了长春市经委干部公职，自立门户办起了科技咨询服务公司。那时，长春恰逢“疯狂的君子兰”之时。他的父亲又是一位商业科长。但，太福不想当“倒爷”他想搞科技产业，因为中国技术太落后。

当时的长春市长陈振康很有眼力，指示原宽城区委书记于景成帮他忙。然而，他却偏偏选中一个街道企业——长春锅炉仪表厂。这个厂 130 名职工，有 124 个是妇女，已停产几个月。他去后领着大家开发新产品，当年获利 47 万元。这年年底，他们同时又搞起双色水位计。1986 年产值 2300 多万元，产品销往全国。事业越干越大，他于是想进京干了。

1988 年过了元旦，沈太福便带着几位助手，闯入京城，短短 1 月，竟拉起一支 180 多人的队伍，大专以上学历的高达 90%。他居然在京城站住了脚跟。1989 年 3 月 16 日，试验区胡昭广、胡定淮两位主任特批他们在试验区安营扎寨成立公司。

沈太福与众不同的是，他始终坚持搞科技产业，而对那些专卖洋货发家的行当一点也不感兴趣。无级交流调速电机就是他到京以后，带领弟兄们克服种种困难，经过日日夜夜的苦心钻研和试制搞成的。如今，他已是中国专利项目最多的人。从 1985 年到现在，短短几年中，沈太福共获得各类专利近 300 项（其中 28 项与别人合作），创下了中国之最。

刚接触沈太福时，你会觉得他不仅胆子大，而且是个爱说大话的人。矮个头儿，两鬓黑须，满口的东北腔，说起话来像是弹钢琴。反正他说的干的，都可归结为一个字：“大”。在长春时，他就提出“京有四通，我有长城”的富有挑战性的口号，到了北京以后，他又大胆地把口号改成：“美有通用，我有长城”足见其“野心”之大矣。

宝刀在手，无畏无惧

常接触进口产品的人知道：某种产品我们刚刚进口两三年，国外就停止生产了。不断开发新产品是当代生产的重要特征。

电机的出现在世界上已有 100 多年的历史了。作为机械运转的心脏，电机必须有定子和转子，这似乎成了天经地义的常识。然而长城机电集团公司发明的无级调速交流电机却没有定子只有两个转子，靠两个转子的相对运动可以在零转和数千转间平滑调速，从而甩掉了沿袭至今的变速箱。正常情况下，可节电 20% 以上。

这一产品的问世，立即引起了国内外机电行业的轰动。由于这种新型电机，在我国现有电机厂不需要更新设备就可以组织生产，不仅可以带动整个行业，而且对所有使用交流电动机的企业都有深远影响。它可广泛应用于机械加工、冶金、矿山、纺织、化工、交通乃至自动生产线、建筑（塔吊、电梯）、各类风机水泵等，使现有的许多机电设备有根本性的改进，并能在各行业开发出一系列新产品。假如全国所有风机、水泵全部换上调速电机，仅此一项全国一年就能节电 400 亿千瓦/时。

发达国家调速电机和特种电机的用量，占其电机总千瓦数的 80%，而我国只有 20%，使大量电力浪费在无功损耗上。我国虽然耗资进口数条变频装置生产线，由于主要元器件仍依赖进口，加上该装置成本比电机本身的价格要高出几倍甚至几十倍，以及维修技术上的问题，在全国范围内推广应用变频调速技术，企业有许多困难。

正因为如此，沈太福总裁当初才果断拍板，不惜血本，直接和间接投资 300 万元，用以试验、研制和生产无级交流调速电机。从长春转移到北京后，他携儿带妻，顾不及设置自己的“安乐窝”，就同伙伴们先租用中关村第三小学的几间房屋，挑灯昼夜苦干，后又搬迁数次。在四季青，他们吃住在机械厂车间，一连奋战了几个月。

正因为如此，国家计委、科委、机电部等中央政府部门以及北京市政府、试验区的领导同志，对长城机电集团公司的新技术产品开发和推广都极为重视。1989 年 10 月长城机电公司曾向计委呈送一份“关于成立交流调速技术经营发展中心的报告”，原国家计委常务副主任房维中同志于 11 月 1 日在批示中认为这是“属节能的重要项目”，要求“尽可能给以指导和支持”。机电部第一装备司对长城机电公司在交流异步电机调速方面所取得的成果十分重视，并将长城公司系列调速电机纳入行业管理。1990 年 9 月 27 日，第一装备司向全国电机厂发函，建议他们迅速积极合作。国家科委成果办最近决定于 12 月上旬主持召开全国无级调速电机推广大会。

在 10 月底至 11 月初举办的全国新技术产业开发试验区成果展览会上，宋平、宋健、邹家华等领导都分别仔细地观看了长城公司展示的无级调速电机，并对此给予充分肯定和鼓励。

发展高技术产品是历史赋予我们的重任。长城机电集团在调速技术方面领先了一

步。宝刀在手，无畏无惧。他们瞄准机电行业之所急，紧紧抓住科技成果迅速向生产力转化的关键，果断决策，终于踏出了一条既符合国情又领先世界的民族机电工业发展新路。也许，这就是他们得以迅猛发展，并以巨大的能量向社会释放和辐射的奥秘所在。

亲爱的读者，您曾否想过，在今天中国的大地上，为什么能出现像长城集团公司这样的企业？它的出现意味着什么？

坚持立国之本，走好强国之路，是亿万中国人的共同心愿。11 亿人的改革，是 11 亿人的事。改革的风险和代价，要由我们大家来共同承担。

美国驻华使馆托马斯先生，曾笑吟吟地对沈太福总裁说：“你的野心很大，但我相信你是会成功的。”沈总裁没作回答，眼睛死死盯住这位洋先生，在想自己的心事：跨国集团，打入国际市场。

“一定要成功”“一定要成功”就像大山里的回响，在他耳畔回响……